

Dags för viktiga vägval

Det är hög tid att lämna alla beskrivningar av kommunsektorns framtida utmaningar och börja agera. Det är drivkraften bakom Lars M Anderssons och Sören Häggroths bok *Kommunala vägval*.

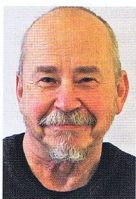
TEXT: THOMAS PETTERSSON

Vi är ute mycket i kommunerna och politikerna uttrycker samma sak: man hinner inte ägna sig åt det långsiktiga perspektivet, säger **Lars M Andersson**.

Då kan kommunpolitikerna förslagsvis läsa *Kommunala vägval*. Där kommer författarna med konkreta förslag på vad som behöver göras.

– Det är inte så att vi sitter inne med alla svar. Vi vill väl inte provocera, men vi vill få till stånd en diskussion om framtidsfrågorna. Och vi vill vara så konkreta som möjligt, säger han.

OM FÖRFATTARNA



Lars M Andersson tog 1986 initiativet till Kommuninvest och var företagets vd fram till 2001. Idag arbetar han som rådgivare inom kommunal finansiering och styrning.



Sören Häggroth är före detta statssekreterare på finansdepartementet och arbetar som rådgivare inom statlig och kommunal förvaltning.

BOKEN TAR UPP en rad kommunala vägval. Hur ska man göra kommunerna effektivare? Hur ska de styras? Vem ska utföra vad och på vilka premisser?

Börjar vi med styrningen så förordar författarna en uppdelning av kommunal verksamhet i myndighetsutövning, utveckling och produktion. Där politikerna ägnar åt utvecklingsdelen och låter tjänstemännen sköta produktionen.

– Forskare har visat att politiker inte är bra på att styra produktionen. Man bör exempelvis göra affärsmässiga övervägande när man lägger ut produktion på externa utförare, inte politiska.

HÖGT UPP PÅ författarnas agenda kommer ökad effektivitet för att klara framtidens krav och för att minska finansieringsbehovet. Ett förslag är att inrätta någon form av myndighet eller stiftelse som driver effektiviseringsarbetet.

– I många länder finns det fristående institutioner som driver och samordnar frågor om kommuners effektivitet. Vi tycker inte att best practice-lösningarna förs ut i den omfattning vi skulle vilja se.

Men, allt handlar inte om kommunernas vägval. Författarna lägger också ett tungt ansvar på staten.

– Vi tycker att staten har blivit alldeles för passiv, exempelvis när det gäller kommunindelningen. Vi jämför med Danmark som snabbt genomdrev en omfattande

munreform med en blandning av frivillighet och tvång.

ETT ANNAT PROBLEM som väntar på lösning är en moderniserad kommunallag. Där utför författarna en analys av nuläget åt SKL och ska även ge förslag på lagändringar.

– Kommunallagen behöver moderniseras, exempelvis så att en kommun får utföra uppgifter åt en annan kommun, säger han.

Vad spelar då ekonomerna för roll i de kommunala vägvalen?

– Ekonomienheterna borde samarbeta mera om redovisning och ekonomiadministration för att effektivisera och frigöra resurser. Jag ser ekonomichefen som en strateg som inte ska syssla med administration eller ha personalansvar. ●

